

製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班)

■ 課程簡介

製造業廠長是公司之靈魂。一家公司廠長需要有能力帶領員工及幹部,應付隨時迎面而來的 挑戰及問題。尤其面對當今大環境之巨變,廠長之能力與胸襟將攸關企業之成敗。

本課程專為製造業之廠長而開.針對生產、品質、效率、成本、人員與環境管理等構面進行理論剖析與實務探討,並在課堂上藉由實作與演練,讓前來受訓之廠長對課程能有更深一層之體會,對於各廠長們的實戰能力之提升將產生直接之影響與正面的效果。

■ 課程目標

透過本次課程,可讓參訓學員學習到以下知識:

- 1. 掌握大環境與計畫與協調
- 2. 做好產品品質及提升生產效率
- 3. 5S 與環境管理
- 4. 管控成本與重點管理
- 5. 團隊合作與人員激勵領導
- 6. 兼顧工作、生活與健康

■ 課程內容與大綱

課程單元	課程主題	課程內容
廠長的10大 職責	廠長的 10 大職責	對人、對事、對物、對時、對地之職責提升、凝聚、穩定與進步
廠長如何提 升10大能力 來扛下這 10 大職責?	掌握大環境的能力	 了解技術與管理之變遷·抓住現時代的脈動 SA(內外部策略分析)之理論與實戰
	計畫與協調的能力	兼顧生產與銷售部門之需求,化解衝突為合作PM(生產管理)之理論與實戰
	做好產品品質的能力	◆ 全面及全製程品質管制,做出最適品質◆ QM(品質管理)之理論與實戰
	提升生產效率的能力	◆ 不斷進行工作改善.提升長短期生產效率◆ IE(工業工程管理)之理論與實戰
	5S 與環境管理的能力	● 向日本學習整理整頓・為工廠管理扎穩馬步● 5S(環境管理)之理論與實戰
	打贏成本戰爭的能力	▶ 降低有形及無形成本:以豐田 TPS 為師▶ CM(成本管理)之理論與實戰
	重點管理的能力	● 柏拉圖與 80/20 原則之應用・把資源用在刀口上● ABC(重點管理)之理論與實戰
	團隊合作與執行的能力	■隊之塑造、融合、以堅強的執行力確保任務達成TM(團隊管理)之理論與實戰
	人員激勵與領導的能力	◆ 台灣員工與大陸員工的不同帶法◆ LM(領導統馭)之理論與實戰
	兼顧工作、生活與健康的能力	■ 工作成長與生活成長之平衡■ TM (綜合管理) 之理論與實戰

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利



陳在和 顧問

現任:

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立 澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超 躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有 限公司總經理、台灣工業技術研究院講師. 顧問

經歷:

上海華宏模具廠總經理(1997-2003)、華楠 光電經理(1994-1996)、台灣華源紙器協理、 冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠 長等(1983-1993)

資格:

中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶認證合格、中華民國 品質管理師(COM)認證合格、中華民國可靠度工程 師(CRE)認證合格、中華民國品管工程師(COE)認證 合格、中華民國服務品質專業師(CSQP)認證合格、 國立清華大學程式設計師考試合格

學歷:

台大 MBA.歐大 DBA

🚩【 開 課 資 訊 】

主辦單位: 工研院產業學院南部學習中心

協辦單位:經濟部加丁出口區管理處

舉辦地點:楠梓加工出口區從業員工服務中心 訓練教室(高雄市楠梓加工區經二路 15 號)

舉辦日期:107/03/29(四)~03/30(五)⋅09:30~16:30(2 天共 12 小時) |E-mail: itrikhs@itri.org.tw

課程費用:加入工研院產業學院會員(http://goo.gl/I64erU)

未來有相關課程,可優先獲得通知及更多優惠!

課程網址:college.itri.org.tw ※貴單位如有包班需求 請洽蔡小姐,07-3367833#22

課程費用	非會員	會員 (勤學點數)
課程原價	\$6,000	\$5,400
		(折 600 點) \$4,500
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	\$5,000	(折 500 點)

報名方式:

- 1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
- 2. Email 至 itrikhs@itri.org.tw
- 3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)線上報名
- **繳費方式:**請收到上課及繳費通知後,於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信 用卡線上繳費(發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票,請洽詢本學習中心。



■ **報名洽詢**:07-3367833#19 吳小姐;**課程洽詢**:07-3367833#22 蔡小姐

■ 注意事項:

- 1. 為確保您的上課權益,報名後若未收到任何回覆,敬請來電洽詢方完成報名。
- 2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消,本院將無息辦理退費,敬請見諒!
- 3. 為尊重講師之智慧財產權益, 恕無法提供課程講義電子檔。
- 4. 為配合講師時間或臨時突發事件,主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
- 5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜,若您不克前來,請於開課三日前告知,以利行政 作業進行並共同愛護資源。

% % % 							
製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班)課程報名表 107/03/29(四)~03/30(五) · 09:30~16:30(2天共12小時) FAX: 07-3367855或E-mail至: itrikhs@itri.org.tw							
公司發票抬頭:		統一編號:					
地址:		發票:□二聯式(含個人) □三聯式					
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail(會員請填寫會員帳號 _{mail})			
聯絡人資訊							
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail(會員請填寫會員帳號mail)			
歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線07-3367833~工研院產業學院南部學習中心 歡迎您的蒞臨~ 為提供良好服務及滿足您的權益,我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。 本院已建立嚴謹資安管理制度,在不違反蒐集目的之前提下,將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法 方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務,您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。							